

• Curso de especialización

# Gestión de Proyectos bajo el enfoque del Project Management Institute



**Duración**  
13 encuentros de  
2:30 horas c/u (total 32:30hs)



**Plataforma:**  
Microsoft Teams

## Objetivo

- Presentar la evolución y las exigencias actuales de las organizaciones para la ejecución de sus proyectos
- Proveer los conceptos, los temas involucrados y las herramientas de la gestión de proyectos.
- Brindar los conocimientos documentados en la guía de mejores prácticas de la gestión de proyectos (PMBOK®) del Project Management Institute (PMI).
- Conocer los procesos y las áreas de conocimiento expuestos por las mejores prácticas y su aplicación a casos reales.
- Analizar las herramientas disponibles y trabajar con algunas de ellas para adaptar el conocimiento adquirido a los proyectos particulares en que se encuentren los participantes.

## Módulos

### 1. Introducción y marco conceptual

Principales conceptos de la disciplina de Dirección de Proyectos. Los proyectos como elemento estratégico en las organizaciones. La triple restricción de los proyectos. El ciclo de vida de los proyectos. La Oficina de Dirección de Proyectos (PMO). Los procesos de la dirección de proyectos.

### 2. Gestión de la Integración

Factores de éxito del proyecto. Los interesados (stakeholders). El acta de constitución del proyecto. Desarrollo del Plan de Proyecto. Dirección y control del proyecto. Fases y entregables del proyecto. Gestión de los cambios. Cierre del proyecto.

### 3. Gestión del Alcance

Técnicas para recopilar los requisitos del proyecto. Establecimiento del alcance del proyecto. La Estructura de Desglose de Trabajo (EDT, WBS por sus siglas en inglés). Matriz de trazabilidad de requerimientos. La línea base del alcance.

POWERED BY



**BDO**  
Academy

## Dirigido a:

- Profesionales de diferentes especialidades que deban gestionar o participar en Proyectos
- Emprendedores que busquen mejorar sus habilidades para gestionar Proyectos
- Aquellos que deseen complementar su formación con conocimientos de Gestión de Proyectos
- Quienes busquen obtener las certificaciones internacionales PMP® (Project Management Professional) o CAPM® (Certified Associate in Project Management) emitidas por el PMI (Project Management Institute).

#### 4. Gestión del Plazo

Las actividades del proyecto. Secuenciamiento de actividades. Estimación de recursos. Desarrollo del cronograma del proyecto. El Camino Crítico. Diagrama de Gantt. Optimización de plazos. Nivelación de recursos. Línea base del cronograma.

#### 5. Gestión de los Costos

Tipos de costos. La estimación de costos. Análisis de reservas. Determinación del presupuesto. Curva "S". Línea base de costos. Medición de la performance del proyecto. La técnica del Valor Ganado (EVM, Earned Value Management).

#### 6. Gestión de la Calidad

Principales conceptos de Calidad. El enfoque moderno de la calidad. Planificación, Aseguramiento y Control de la Calidad en el Proyecto. Auditorías de calidad. Principales documentos. Las 7 herramientas de la calidad.

#### 7. Gestión de los Recursos Humanos

Estructuras organizacionales. Autoridad y poder en el proyecto. El Plan de Gestión de los Recursos Humanos. Asignación de responsabilidades en el proyecto. Desarrollo del equipo de proyecto. Liderazgo y motivación. Técnicas de resolución de conflictos.

#### 8. Gestión de las Comunicaciones

Plan Gestión de las comunicaciones. Dimensiones y modelo de la comunicación. Métodos de comunicación. Matriz de reportes. Los informes de desempeño del proyecto. Las reuniones en los proyectos. Habilidades de comunicación del líder.

#### 9. Gestión de los Riesgos

Principales conceptos de la gestión de riesgos. La planificación y el seguimiento de los riesgos durante el proyecto. Planes de respuesta a los riesgos. Análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos. Técnicas utilizadas en la gestión de riesgos.

#### 10. Gestión de las Adquisiciones

Planificación de las adquisiciones. Tipos de contratos y criterios de selección. Evaluación de proveedores. Control de las adquisiciones. Documentos utilizados. Técnicas de negociación. Inspecciones y auditorías.

#### 11. Gestión de los Interesados

Plan de gestión de interesados. Identificación y análisis de interesados. Modelos de clasificación. Matriz evaluación de participación de interesados. Registro de interesados. Grados de participación de los interesados.

#### 12. Enfoques ágiles

Fundamentos de Agilidad. Evolución de la Agilidad y las metodologías Ágiles. Un mundo VICA / VUCA. El modelo Cynefin. La Agilidad como respuesta a la complejidad. El manifiesto y los 12 principios Ágiles. Design Thinking, Scrum, Kanban y OKR entre otras prácticas ágiles.

### Equipo docente



#### Daniel Skigin

Posee más de 25 años de experiencia en las áreas de Tecnología Informática, Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles.

Es ingeniero en electrónica con posgrados y certificaciones en dirección de Sistemas de Información, Seguridad de la Información y Auditoría de Sistemas, ITIL (Information

Technology Infrastructure Library), PMP (Project Management Professional), Metodologías Ágiles y Agile coaching entre otros.

- Docente universitario en Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles en la UBA, Universidad Austral, UCES, ADEN, y UAI.
- Consultor en empresas como YPF, Telefónica de Argentina, Itaipú, Iplan, Movistar, Edenor, Danone, AA2000, Hospital Austral, Andreani, BGH y Axion entre otras.
- Asesor del Director General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en Indec.
- Exdirector del capítulo Buenos Aires del PMI (Project Management Institute).

### Metodología de dictado:

El programa se dicta 100% online. Con orientación práctica, busca la permanente interacción con los participantes. Se desarrollará combinando convenientemente los siguientes elementos:

- Exposiciones teóricas.
- Análisis de casos de estudio y resolución de ejercicios prácticos.
- Desarrollo de trabajo práctico grupal.
- Visualización de videos explicativos y disparadores de discusiones sobre temas de la especialidad.
- Presentación e introducción a las principales herramientas de software aplicables a la Gestión de Proyectos.