

◦ Curso de especialización

# Gestión de Proyectos Ágiles



**Duración**  
10 encuentros de  
2.30 hs. c/u (total 25hs)



**Fecha de inicio:** 18/03  
**Horario:** 19 a 20 hs.



**Plataforma:**  
Microsoft Teams

## Dirigido a:

El programa está diseñado para abordar las necesidades de una amplia gama de profesionales y especialistas cuyas tareas, actuales o futuras, se relacionan con la gestión de los proyectos.

Es decir:

- ▶ Profesionales de diferentes especialidades y grados de responsabilidad que deban supervisar, gestionar o participar en Proyectos.
- ▶ Aquellos que deseen complementar su formación con conocimientos de una disciplina cada vez más extendida.
- ▶ Emprendedores que busquen adquirir herramientas para iniciar y gestionar sus proyectos.
- ▶ Quienes deseen obtener alguna certificación internacional en Gestión de Proyectos y/o especialidad de Agilidad (PMI, Scrum Alliance, etc.).

## Objetivo

El curso tiene por objetivo abordar con los participantes los conceptos fundacionales y marcos de trabajo ágiles de modo que puedan ser aplicados rápidamente en sus proyectos, organizaciones o emprendimientos.

Específicamente:

- ▶ Presentar la evolución y las exigencias actuales en la ejecución de los proyectos.
- ▶ Proveer los conceptos y herramientas para determinar el marco de trabajo o metodología más adecuada a utilizar de acuerdo con las características del proyecto y el contexto en el que deba realizarse.
- ▶ Compartir conocimientos documentados en la guía de mejores prácticas de la gestión de proyectos (PMBOK®) del Project Management Institute (PMI®) y en la Agile Practice Guide (PMI® & Scrum Alliance).
- ▶ Incorporar a través de dinámicas y ejercicios en equipo, prácticas que faciliten la innovación y desarrollo de nuevos productos o soluciones.
- ▶ Conocer Scrum y otras prácticas adoptadas en proyectos ágiles.

POWERED BY



**BDO**  
Academy

### Modalidad Aula virtual

Las capacitaciones en aula virtual se llevan a cabo como un curso normal en un aula y a una hora fija programada. Sin embargo, es flexible en cuanto a la ubicación y puede participar en línea desde cualquier lugar. Con la ayuda de una herramienta (Pc, Notebook, Tablet), los participantes y docente están conectados en un aula virtual. La ventaja del aula virtual es que puede hacerle preguntas al docente o debatir con los demás participantes, de forma similar a una formación clásica en el aula.

### Infraestructura

Pc, Notebook o Tablet con una conexión a Internet estable y auriculares.

- ▶ Analizar las herramientas (software) disponibles para gestionar proyectos predictivos y ágiles, y trabajar con algunas de ellas.
- ▶ Discutir los contextos organizacionales que mejor se adaptan a la gestión de proyectos en un mundo VICA (Volátil, Incierto, Complejo y Ambiguo) y las tendencias actuales.

## Módulos

### Introducción

La sigla VICA (Volatil, Incierto, Complejo, Ambiguo) describe el mundo en que nos toca vivir. La mayoría de las cosas duran poco tiempo, es difícil o imposible prever el futuro aunque sea cercano, la gran cantidad de factores que inciden en cada tema lo hace difícil de abordar, y finalmente todo parece ser bastante confuso. Los métodos ágiles llegaron para dar respuesta a cómo manejarnos en este contexto. El enfoque ágil consiste en avanzar en pequeños pasos, experimentar los resultados en cada uno y en función de ellos dar el siguiente hasta llegar al resultado buscado. La agilidad no se trata solamente de métodos y herramientas sino fundamentalmente de una forma diferente de pensar y actuar, por lo que gran cantidad de organizaciones, se encuentran en proceso de transformación ágil, para de esta forma estar en mejores condiciones de adaptarse y responder a exigencias desafiantes de los consumidores.

El programa aborda, en forma teórica y práctica, las metodologías ágiles en modo integral, desde sus conceptos fundacionales hasta los marcos de trabajo más utilizados como Scrum, Design Thinking, el método Kanban, y el sistema de objetivos y resultados clave (OKR) entre otros.

### 1. Proyectos y Gestión de Proyectos

#### ▶ Unidad 1: Fundamentos de la Dirección de Proyectos

Principales conceptos de la disciplina de Dirección de Proyectos. Evolución hasta el presente. Los proyectos como elemento estratégico en las organizaciones. Tipos de trabajo en proyectos. El modelo Cynefin. Modelos predictivos, ágiles e híbridos. Ciclos de vida de los proyectos. La Oficina de Dirección de Proyectos (PMO). Certificaciones internacionales disponibles.

### 2. La Gestión de Proyectos en Entornos Predictivos

#### ▶ Unidad 2: La triple restricción

El triángulo de los proyectos: alcance, plazo y costo. Técnicas para recopilar los requisitos del proyecto. Establecimiento del alcance del proyecto. La Estructura de Desglose de Trabajo (EDT, WBS por sus siglas en inglés). Las actividades del proyecto. Secuenciamiento de actividades. Desarrollo del cronograma del proyecto. El Camino Crítico. Diagrama de Gantt. Optimización de plazos. Nivelación de recursos. Tipos de costos. La estimación de costos. Análisis de reservas. Determinación del presupuesto. Curva "S".

#### ▶ Unidad 3: Habilidades interpersonales en proyectos

La gestión de los recursos, las comunicaciones y los interesados del proyecto. Estructuras organizacionales. Estimación de recursos. Asignación de responsabilidades en el proyecto. Liderazgo y motivación. Dimensiones y modelo de la comunicación. Matriz de reportes. Los informes de desempeño del proyecto. Registro de interesados. Identificación, análisis y modelos de clasificación de interesados.

#### ▶ Unidad 4: El manejo de la incertidumbre

Incertidumbre y riesgos. Principales conceptos de la gestión de riesgos. La planificación y el seguimiento de los riesgos durante el proyecto. Planes de respuesta a los riesgos. Análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos. Técnicas utilizadas en la gestión de riesgos.

#### ▶ Unidad 5: Integrando el trabajo

Dirección y control del proyecto. Gestión de los cambios. La calidad y su enfoque moderno. Contrataciones. Tipos de contratos y criterios de selección. Evaluación de proveedores Cierre del proyecto.

## Metodología

El programa se dicta 100% online. Con orientación práctica, busca la permanente interacción con los participantes. Se desarrollará combinando convenientemente:

- ▶ Exposiciones teóricas.
- ▶ Desarrollo de ejercicios y dinámicas.
- ▶ Proyección de videos breves, disparadores de diferentes temas.
- ▶ Evaluaciones de los temas tratados.

### 3. La Gestión de Proyectos en Entornos Ágiles

#### ► Unidad 6: Agilidad

Un mundo VICA / VUCA. Principales conceptos. El manifiesto Ágil. Los 12 principios. El Corazón de la Agilidad. Ciclos de vida iterativo, incremental y ágil. Las principales prácticas Ágiles. Roles típicos en equipos ágiles.

#### ► Unidad 7: Design Thinking

Desafíos complejos y ambiguos que enfrentan las organizaciones. Innovación. Design Thinking como proceso para estimular el diseño de productos (físicos y digitales), procesos, servicios, experiencias, etc. Prácticas derivadas: Design Sprint.

#### ► Unidad 8: Scrum y otros marcos de trabajo

El marco de trabajo Scrum. Valores fundacionales. Roles, artefactos y eventos. Sprint / iteración. Liderazgo servicial. Scrum master, product owner y equipo multidisciplinario. Time boxing, auto-organización y mejora continua. Planificación en Scrum. Herramientas frecuentemente utilizadas. Conceptos de Kanban.

#### ► Unidad 9: La organización Ágil

Agilidad organizacional. Trabajo, conexiones y mentalidad. La organización centrada en el cliente. Management 3.0. El nuevo paradigma del liderazgo. Cultura organizacional. Desarrollo de competencias.

### Equipo docente



#### Daniel Skigin

Posee más de 25 años de experiencia en las áreas de Tecnología Informática, Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles. Es ingeniero en electrónica con posgrados y certificaciones en dirección de Sistemas de Información, Seguridad de la Información y Auditoría de Sistemas, ITIL (Information

Technology Infrastructure Library), PMP (Project Management Professional), Metodologías Ágiles y Agile coaching entre otros.

- Docente universitario en Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles en la UBA, Universidad Austral, UCES, ADEN, y UAI.
- Consultor en empresas como YPF, Telefónica de Argentina, Itaipú, Iplan, Movistar, Edenor, Danone, AA2000, Hospital Austral, Andreani, BGH y Axion entre otras.
- Asesor del Director General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en Indec.
- Exdirector del capítulo Buenos Aires del PMI (Project Management Institute).

### Metodología de evaluación:

Al finalizar los módulos, se les enviará un enlace con la evaluación online correspondiente para acreditar los conocimientos del curso.