

◦ Curso de especialización

Gestión de Proyectos Ágiles



Duración
10 encuentros de 2.30
hs. c/u (total 25hs)



Plataforma:
Microsoft Teams

Dirigido a:

El programa está diseñado para abordar las necesidades de una amplia gama de profesionales y especialistas cuyas tareas, actuales o futuras, se relacionan con la gestión de los proyectos, productos y equipos de trabajo. Es decir:

- ▶ Profesionales de diferentes especialidades y grados de responsabilidad que deban supervisar, gestionar o participar en proyectos.
- ▶ Aquellos que deseen complementar su formación con conocimientos de enfoques y prácticas rápidamente extendidas.
- ▶ Emprendedores que busquen adquirir herramientas para iniciar y gestionar sus proyectos en forma adaptativa.
- ▶ Quienes deseen obtener alguna certificación internacional en Gestión de Proyectos, Scrum, etc.

Objetivo

El curso tiene por objetivo Abordar con los participantes los conceptos fundacionales y marcos de trabajo ágiles de modo que puedan ser aplicados rápidamente en sus proyectos, organizaciones o emprendimientos.

Específicamente:

- ▶ Desarrollar una mentalidad o filosofía ágil
- ▶ Incorporar el concepto de innovación y la práctica Design Thinking
- ▶ Conocer y experimentar Scrum, Kanban y otros marcos de trabajo en proyectos y desarrollo de productos con enfoques ágiles.
- ▶ Aprender el sistema de definición de Objetivos y Resultados Clave (OKR) como herramienta ágil de planificación y evaluación de su cumplimiento.
- ▶ Discutir los contextos organizacionales que mejor se adaptan a las demandas actuales y el camino a su implementación.

POWERED BY



BDO
Academy

Modalidad Aula virtual

Las capacitaciones en aula virtual se llevan a cabo como un curso normal en un aula y a una hora fija programada. Sin embargo, es flexible en cuanto a la ubicación y puede participar en línea desde cualquier lugar. Con la ayuda de una herramienta (Pc, Notebook, Tablet), los participantes y docente están conectados en un aula virtual. La ventaja del aula virtual es que puede hacerle preguntas al docente o debatir con los demás participantes, de forma similar a una formación clásica en el aula.

Infraestructura

Pc, Notebook o Tablet con una conexión a Internet estable y auriculares.

Módulos

Introducción

La sigla VICA (Volatil, Incierto, Complejo, Ambiguo) describe el mundo en que nos toca vivir. La mayoría de las cosas duran poco tiempo, es difícil o imposible prever el futuro aunque sea cercano, la gran cantidad de factores que inciden en cada tema lo hace difícil de abordar, y finalmente todo parece ser bastante confuso. Los métodos ágiles llegaron para dar respuesta a cómo manejarnos en este contexto.

El enfoque ágil consiste en avanzar en pequeños pasos, experimentar los resultados en cada uno y en función de ellos dar el siguiente hasta llegar al resultado buscado. La agilidad no se trata solamente de métodos y herramientas sino fundamentalmente de una forma diferente de pensar y actuar, por lo que gran cantidad de organizaciones, se encuentran en proceso de transformación ágil, para de esta forma estar en mejores condiciones de adaptarse y responder a exigencias desafiantes de los consumidores.

El programa aborda, en forma teórica y práctica, las metodologías ágiles en modo integral, desde sus conceptos fundacionales hasta los marcos de trabajo más utilizados como Scrum, Design Thinking, el método Kanban, y el sistema de objetivos y resultados clave (OKR) entre otros.

1. Fundamentos de la Agilidad

- ▶ Evolución de la Agilidad y las metodologías Ágiles.
- ▶ Un mundo VICA / VUCA. El modelo Cynefin.
- ▶ La Agilidad como respuesta a la complejidad.
- ▶ El manifiesto y los 12 principios Ágiles.
- ▶ El Corazón de la Agilidad.
- ▶ Principales prácticas y herramientas.

2. Design Thinking y sus prácticas derivadas

- ▶ Innovación.
- ▶ Design Thinking como proceso para estimular el diseño de productos (físicos y digitales), procesos, servicios y experiencias.
- ▶ Divergencia y convergencia.
- ▶ Otras prácticas orientadas a favorecer la innovación.

3. El marco de trabajo Scrum

- ▶ Valores fundacionales.
- ▶ Roles, artefactos y ceremonias. Sprint / iteración.
- ▶ Liderazgo servicial.
- ▶ Scrum master, product owner y equipo multidisciplinario.
- ▶ Épicas, historias de usuario y tareas.
- ▶ Mejora continua.

4. El método Kanban: Origen.

- ▶ Los 6 principios de Kanban.
- ▶ Sistemas "push" y "pull".
- ▶ Lead time, cycle time y throughput.
- ▶ WIP (trabajo en curso).
- ▶ Ciclos de realimentación.
- ▶ Mejora colaborativa.
- ▶ Ventajas de su implementación

5. Metodología OKR: Objetivos y Resultados claves

- ▶ Breve historia.
- ▶ Características de los objetivos y los resultados clave a definir.
- ▶ Alineamiento de objetivos individuales y corporativos.
- ▶ Monitoreo del progreso en los objetivos.
- ▶ Beneficios de su implementación.

6. El camino hacia la Agilidad Agilidad organizacional.

- ▶ La organización centrada en el cliente.
- ▶ Management 3.0.
- ▶ El nuevo paradigma del liderazgo.
- ▶ Cambio cultural.
- ▶ Experimentación y mejora continua.
- ▶ Desarrollo de competencias.
- ▶ Scrum a gran escala.

Metodología

El programa se dicta 100% online. Con orientación práctica, busca la permanente interacción con los participantes. Se desarrollará combinando convenientemente:

- ▶ Exposiciones teóricas.
- ▶ Desarrollo de ejercicios y dinámicas.
- ▶ Proyección de videos breves, disparadores de diferentes temas.
- ▶ Evaluaciones de los temas tratados.

Equipo docente



Daniel Skigin

Posee más de 25 años de experiencia en las áreas de Tecnología Informática, Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles. Es ingeniero en electrónica con posgrados y certificaciones en dirección de Sistemas de Información, Seguridad de la Información y Auditoría de Sistemas, ITIL (Information

Technology Infrastructure Library), PMP (Project Management Professional), Metodologías Ágiles y Agile coaching entre otros.

- ▶ Docente universitario en Gestión de Proyectos y Metodologías Ágiles en la UBA, Universidad Austral, UCES, ADEN, y UAI.
- ▶ Consultor en empresas como YPF, Telefónica de Argentina, Itaipú, Iplan, Movistar, Edenor, Danone, AA2000, Hospital Austral, Andreani, BGH y Axion entre otras.
- ▶ Asesor del Director General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en Indec.
- ▶ Exdirector del capítulo Buenos Aires del PMI (Project Management Institute).

Metodología de evaluación:

Al finalizar los módulos, se les enviará un enlace con la evaluación online correspondiente para acreditar los conocimientos del curso.