

Programa de Especialización en Business Agility



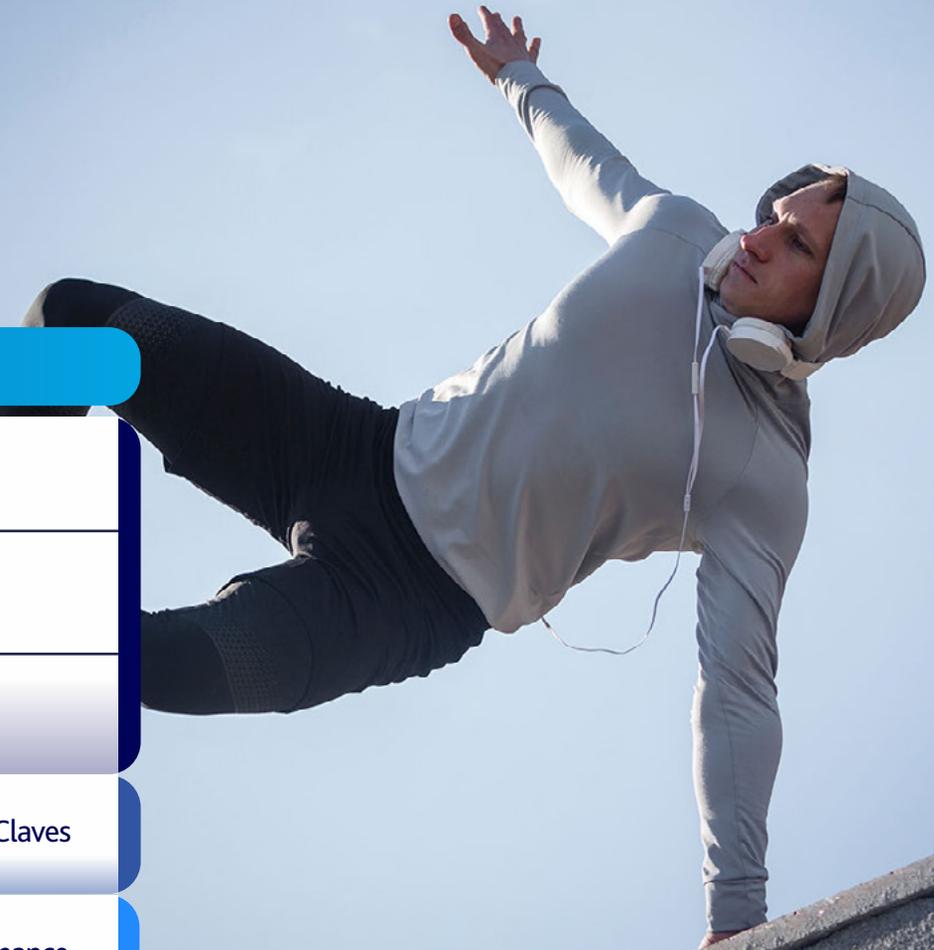
Powered by
BDO
Academy

AGILE
INSTITUTE
LATAM

BDO

Cronograma

Sesión	Módulo	Tema
1	Business Agility	Agile Mindset
2		Cultura Agile
3		El Agile Coach
4	Agile Strategy	OKR Objetivos y Resultados Claves
5	Agile People and Leadership	Equipos Ágiles de Alta Performance
6		El Líder Ágil





Business Agility

- **Qué te llevas:** Aprenderás sobre los cambios de paradigma que se dieron a partir del año 2000 y entenderás el por qué y el para qué de la agilidad.
- **Entregable:** Análisis de gaps entre la cultura de tu compañía y los valores de la agilidad.

Agile Mindset

- El Cambio de Paradigma
- Cynefin
- Entornos V.U.C.A.
- Revolución Copérnica del Management
- Organizaciones Tradicionales vs. Organizaciones Ágiles
- Definición de Agile
- Manifiesto Ágil
- Diferencias y Similitudes Agile vs. Waterfall
- Agilidad Empresarial



Business Agility

- **Qué te llevas:** Entenderás el rol y la importancia de la participación del agile coach en las transformaciones ágiles.
- **Entregable:** Análisis de competencias propias versus requeridas para desempeñarte como agile coach.

Cultura Agile

- ¿Qué es Cultura Ágil?
- La Ecuación de Lewin's
- La Ley de Larman
- La Paradoja de los Valores en Competencia
- Estructuras Organizacionales
- Desajuste entre Cultura y Estructura
- Las 4 Ventanas de las Organizaciones
- Los Sistemas Evolutivos de las Organizaciones
- ¿Cómo cambiar la Cultura?



Business Agility

- **Qué te llevas:** Entenderás el rol y la importancia de la participación del agile coach en las transformaciones ágiles
- **Entregable:** Análisis de competencias propias versus requeridas para desempeñarte como agile coach

El Agile Coach

- Agile Coach
 - Las competencias fundamentales del Agile Coach
 - Postura del Agile Coach
 - Áreas del Agile Coach
 - Habilidades del Agile Coach
 - Rol del Agile Coach
 - Dominios de competencias
 - Los 5 mayores obstáculos a remover
- 



Agile Strategy

- **Qué te llevas:** Aprenderás a escribir OKR y a desplegar un framework de OKR en tu organización o equipo de trabajo.
- **Entregable:** Roadmap de despliegue de OKR.

OKR Objetivos y Resultados Claves

- ¿Qué son los OKRs?
- Características principales
- Anti-Patrones/Lo que no son OKRs
- Metas Roofshot y Moonshot
- Ciclo de vida de OKRs
- Cadencias anidadas de OKRs
- Roles y responsabilidades en ciclos de OKRs
- Uso de aplicaciones de OKR
- OKRs en diferentes contextos culturales
- OKR y Balanced Scorecard
- Un Roadmap para adopción de OKRs



Agile People and Leadership

- **Qué te llevas:** Serás capaz de identificar en que estadio de madurez se encuentra tu equipo y conocerás las claves para hacerlo evolucionar hasta llegar a su más alto potencial.
- **Entregable:** Test de madurez en agilidad a nivel equipo.

Equipos Ágiles

- Equipos de Alto Rendimiento
- Reduciendo la distancia y creando empatía
- Visión estratégica del equipo – alineación
- Conocer y Comunicar al equipo
- Formación y fortalecimiento del equipo
- Motivar e involucrar al equipo
- Seguimiento y recompensa del equipo
- Evolucionando el equipo



Agile People and Leadership

- **Qué te llevas:** Comprenderás la importancia de trabajar sobre la gestión del talento logrando el compromiso que todo líder quiere ver en sus equipos de trabajo.
- **Entregable:** Test de salud del equipo.

Equipos Ágiles

- Employee Engagement
- La cadena de valor del Capital Humano
- Motivación intrínseca o extrínseca
- ¿Qué motiva a las personas?
- Teorías y estilos de liderazgo
- Liderazgo masculino y femenino
- ¿Cómo generar Engagement?
- Problemas con la Evaluación anual
- Midiendo en nuevas y más ágiles formas
- Principios para encuestas de Employee Engagement



Agile People and Leadership

- **Qué te llevas:** Entenderás el concepto de seguridad psicológica y como trabajarlo en los equipos para lograr un clima donde todos se sienten seguros en mostrarse tal cual son.
- **Entregable:** Test de madurez en seguridad psicológica a nivel equipo. Prácticas y dinámicas para generar ambiente de seguridad psicológica.

Equipos Ágiles

- Seguridad Psicológica
- Las emociones en el trabajo
- Seguridad Psicológica
- Algunos ejemplos
- Seguridad Psicológica by Google
- Seguridad Psicológica vs. Peligro Psicológico
- Equipos de Alta Performance
- Evitar errores
- Zona de Aprendizaje
- Agilidad Emocional
- El rol de Recursos Humanos



Agile People and Leadership

- **Qué te llevas:** Comprenderás la importancia del rol del líder en una transformación agile.
- **Entregable:** Test de estilo de liderazgo.
5 Test de autoconocimiento.

El Líder Ágil

- El rol del Líder Ágil
- Comportamientos que incrementan la agilidad
- Autoconocimiento
- Autoliderazgo y Autodesarrollo
- Comunicación Efectiva
- Desarrollo de las personas, equipos y Organización

Costo



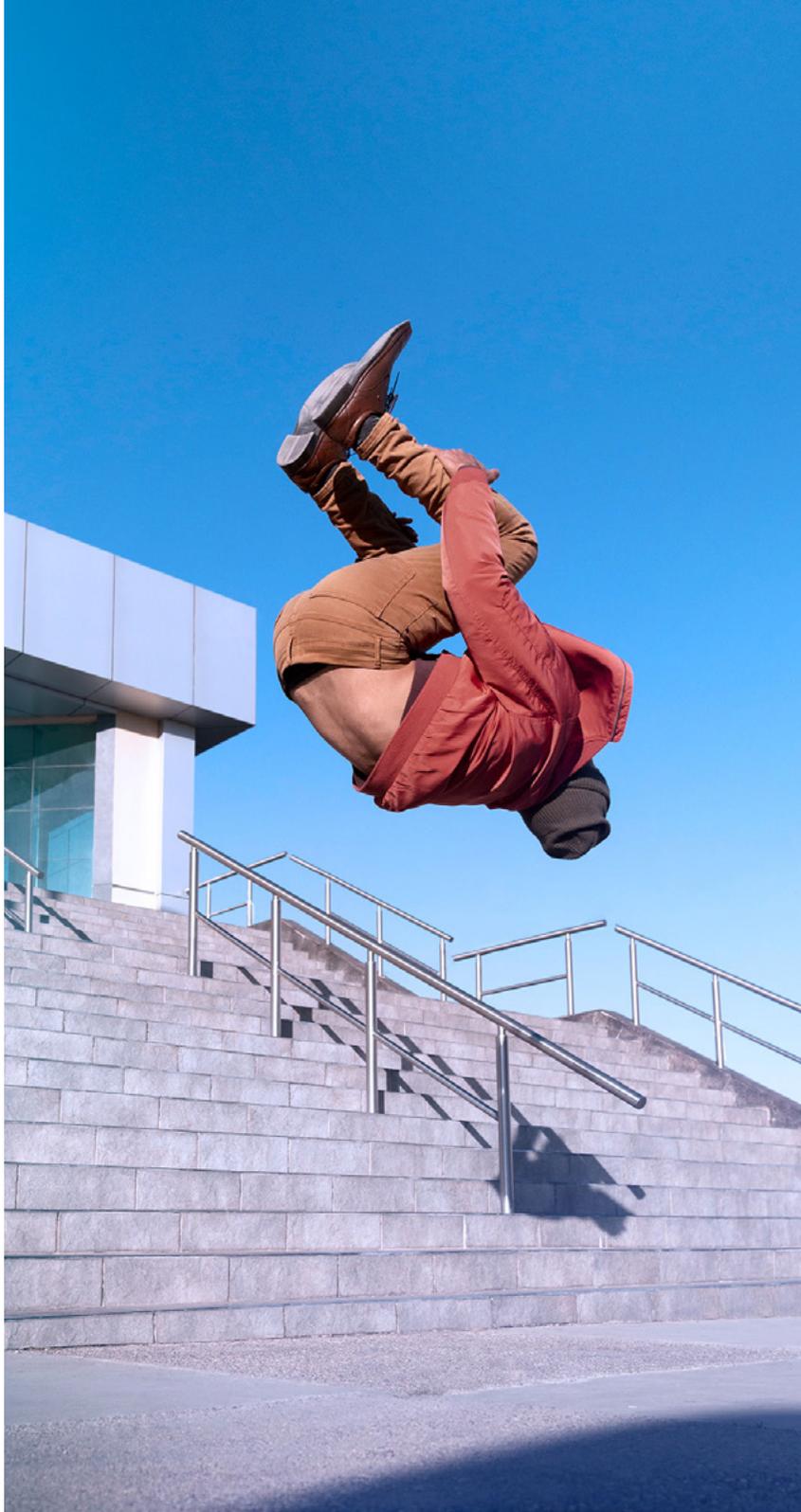
· Argentina:
\$95.000

· Resto de Latinoamérica:
USD 400

Grupos de más de 3 participantes de una misma organización 12,5% de descuento.

Grupos de más de 6 participantes de una misma organización 20% de descuento.





Certificación



- Se entregará un certificado de aprobación emitido por el AGILE INSTITUTE y por BDO.
- El entrenamiento le permite al participante acceder al examen de certificación de Agile Coach Professional de CertiProf con un pago adicional de 28.000 pesos para Argentina y 70 usd para resto de latinoamérica.





Inicio



Miércoles 3 de Mayo

Todos los miércoles
de 18hs a 21.30hs (Arg.)

Hasta el 7 de Junio inclusive
6 Sesiones en total



Dirección y cuerpo docente

Andrés Fornerod _____

Ingeniero en Sistemas, con amplia experiencia en la industria de seguros desde el año 2000 trabajando en el Grupo Sancor Seguros.

Trabajó durante 10 años en el área de Tecnología de Información, pasó al área de Proyectos Estratégicos donde estuvo 3 años y luego a Negocios Internacionales donde se desempeñó en Planeamiento y Control de Gestión de las filiales del exterior.

En el año 2015 asumió el puesto de Gerente de Administración y Finanzas en Sancor donde tuvo a su cargo las áreas de Contabilidad, Finanzas, Sistemas y Operaciones.

En el año 2019 volvió a su primer amor haciéndose cargo de Operaciones y Tecnología.



[linkedin.com/in/andresfornerod](https://www.linkedin.com/in/andresfornerod)

Dirección y cuerpo docente

Leticia Turco Greco _____

Desde sus inicios profesionales se desempeñó en el área de RRHH de distintas empresas. Se recibió de psicóloga en la Universidad de Buenos Aires y, con el afán de continuar especializándose, realizó una maestría en Dirección de Recursos Humanos en la UADE.

En los años siguientes, a medida que fue ganando experiencia en distintas consultoras de renombre en el mercado y convencida de que el trabajo y la felicidad tienen que ir de la mano, fundó Felicis (2009). Desde entonces, facilita procesos de cambio que aceleran el crecimiento de las empresas en un contexto de bienestar. Para potenciar este rol, incorporó herramientas de Coaching, Programación Neurolingüística, Neurociencias y capacitaciones con metodologías ágiles.

Desde hace más de 20 años, Leticia acompaña a organizaciones de diferentes rubros, combinando una estrategia centrada en las personas con una visión sustentable del negocio y su rentabilidad.



[linkedin.com/in/leticiaturcogreco](https://www.linkedin.com/in/leticiaturcogreco)

Dirección

Carlos Rozen ---

Socio de Consultoría de BDO en Argentina.

A cargo de las prácticas de Transformación Digital, Gestión del Cambio y Management Consulting. Integrante del Hub de Innovación de BDO Global.

Ha implementado múltiples áreas de Auditoría Interna y Compliance en diversos tipos de organizaciones y entrenado en la materia a un gran número integrantes de organizaciones públicas y privadas.

Ha dirigido más de 40 proyectos de cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (EEUU) en diferentes países. Expositor y Key Note Speaker en congresos en temas de su especialidad en más de 20 países.



[linkedin.com/in/carlosrozen](https://www.linkedin.com/in/carlosrozen)

Contacto

Contactanos para conocer las próximas fechas o saber más sobre nuestras propuestas modalidad incompany y a medida.



+595 986762830



info@agileinstitutelatam.com



www.agileinstitutelatam.com



Powered by
BDO
Academy

