

**LEGALES**

# Responsabilidad patrimonial de dueños y administradores: ¿Cómo atenuarla?

03 de abril de 2025



# AGENDA

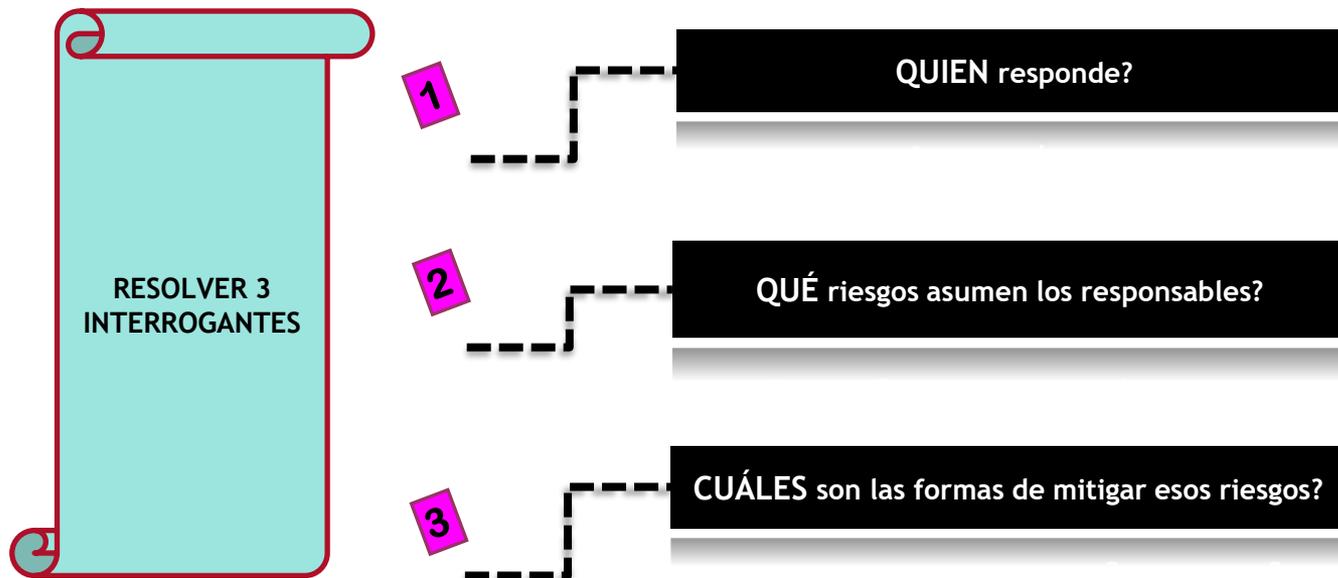
1. Objetivo / Terminología
2. Responsabilidad societaria
3. Responsabilidad laboral
4. Responsabilidad tributaria
5. ¿Cómo atenuar esa responsabilidad patrimonial?

# 1. Objetivo / Nociones

# 1. OBJETIVO / NOCIONES

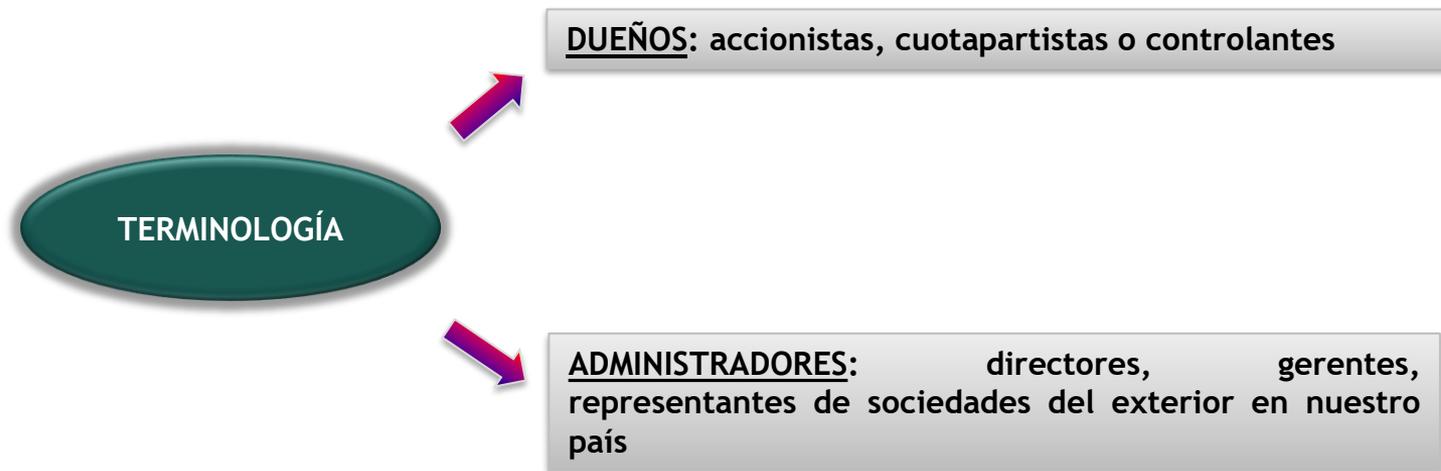
## Responsabilidad de dueños y administradores

ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS, LABORALES, TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES...



# 1. OBJETIVOS/TERMINOLOGÍA

## Responsabilidad de dueños y administradores



## 2. Responsabilidad ante reclamos societarios

---



## 2. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS

### Responsabilidad de dueños y administradores



#### I. RECONOCIMIENTO: la empresa como “persona” en constante evolución

- ¿Cuáles son las circunstancias que condicionan su dinámica?
  - ✓ Sociedades de accionista único vs. sociedades de múltiples accionistas.
  - ✓ Sociedades cerradas vs. sociedades abiertas.
  - ✓ Sociedades con actividades reguladas vs. sociedades en actividades no reguladas.
- ¿ Cuáles son sus intereses? ¿Quién o quiénes los determinan?
- ¿Quién es responsable por la ejecución esa voluntad?
- ¿ Cuáles son sus derechos y obligaciones?
- ¿Coinciden con la de sus dueños y/o administradores?
- El rol de los stakeholders.

## 2. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS

### Responsabilidad de dueños y administradores



#### II. MARCO JURIDICO.

##### ❖ GENERAL

- Ley General de Sociedades Nro. 19.550
- Estatuto
- Reglamento/s
- “Programas de Integridad”
- Convenio de accionistas.

##### ❖ ADICIONAL

- Sociedades que cotizan
- Ley de Mercado de Capitales Nro. 26.831
- Normas CNV
- Normas según actividad determinadas por organismos de control



## 2. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS

### Responsabilidad de dueños y administradores



#### III. LAS “BUENAS PRÁCTICAS”

- Tener bien en claro cuáles son las obligaciones que tengo que cumplir y la frecuencia de las mismas.
- Cronograma vs Agenda.
- Cómo ejecutarlas: decidir si esas obligaciones las puedo cumplir solo o bien, necesito de ayuda interna o externa.
- Transparencia en el proceso de toma de decisiones y en el patrimonio administrado.

## 2. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS

### Responsabilidad de dueños y administradores



#### IV. ALGUNOS CONCEPTOS BÁSICOS: “*la actuación de los administradores..*”

1) está condicionada por distintos **intereses**:

- de los accionistas = objeto social
- públicos = normativa vigente aplicable
- de partes interesadas = *stakeholders* relevantes

2) genera responsabilidad (“**accountability**”)

- la motivación de las decisiones debe ser evidenciada por actas
- Transparencia en la toma de decisiones

3) debe ser **leal** y **diligente** = “un buen hombre de negocios”

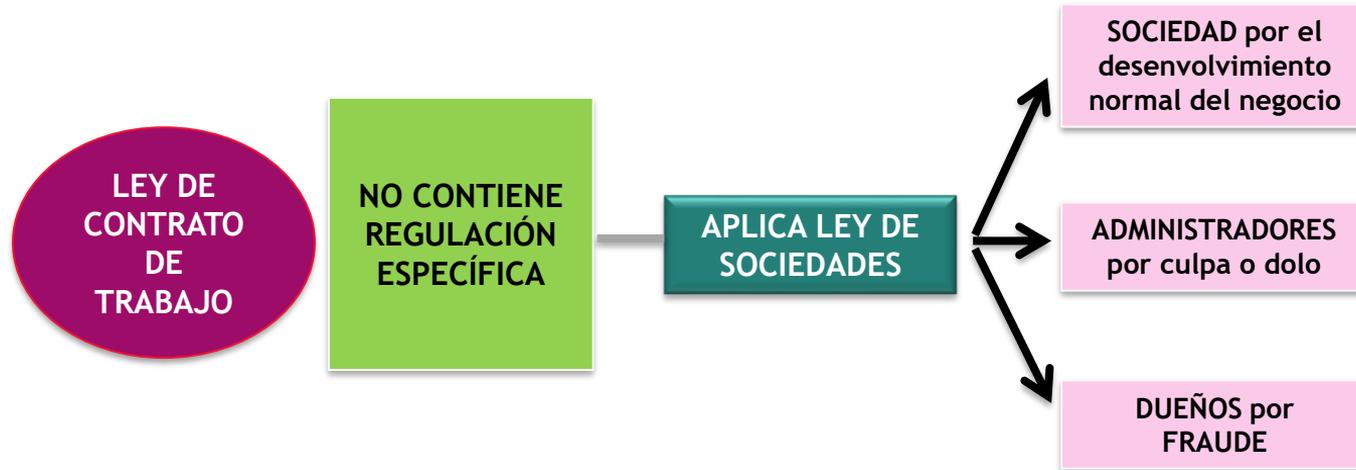
### 3. Responsabilidad ante reclamos laborales

---



### 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

#### Responsabilidad de dueños y administradores



### 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

#### Responsabilidad de dueños y administradores

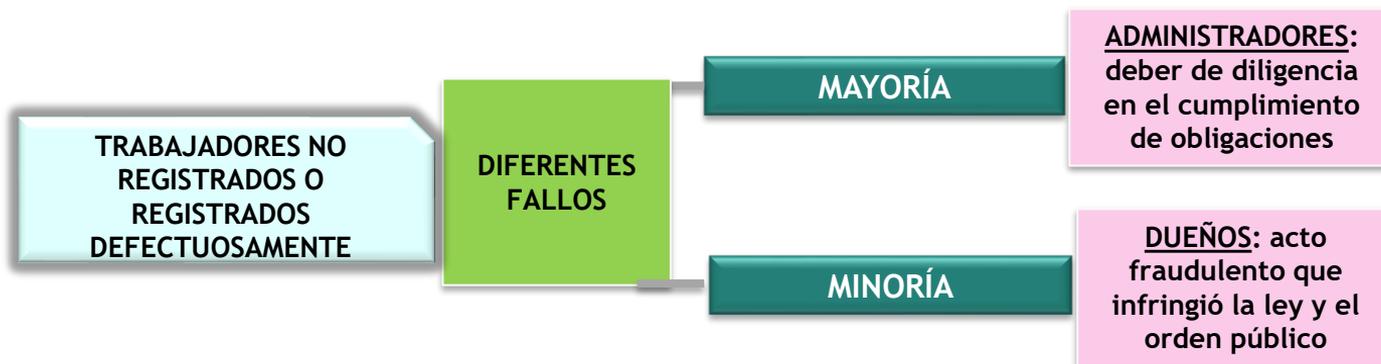


**TENDENCIA:** empleados demandan a sociedad, dueños y administradores, trabando -en ciertos casos- EMBARGOS

### 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

#### Responsabilidad de dueños y administradores

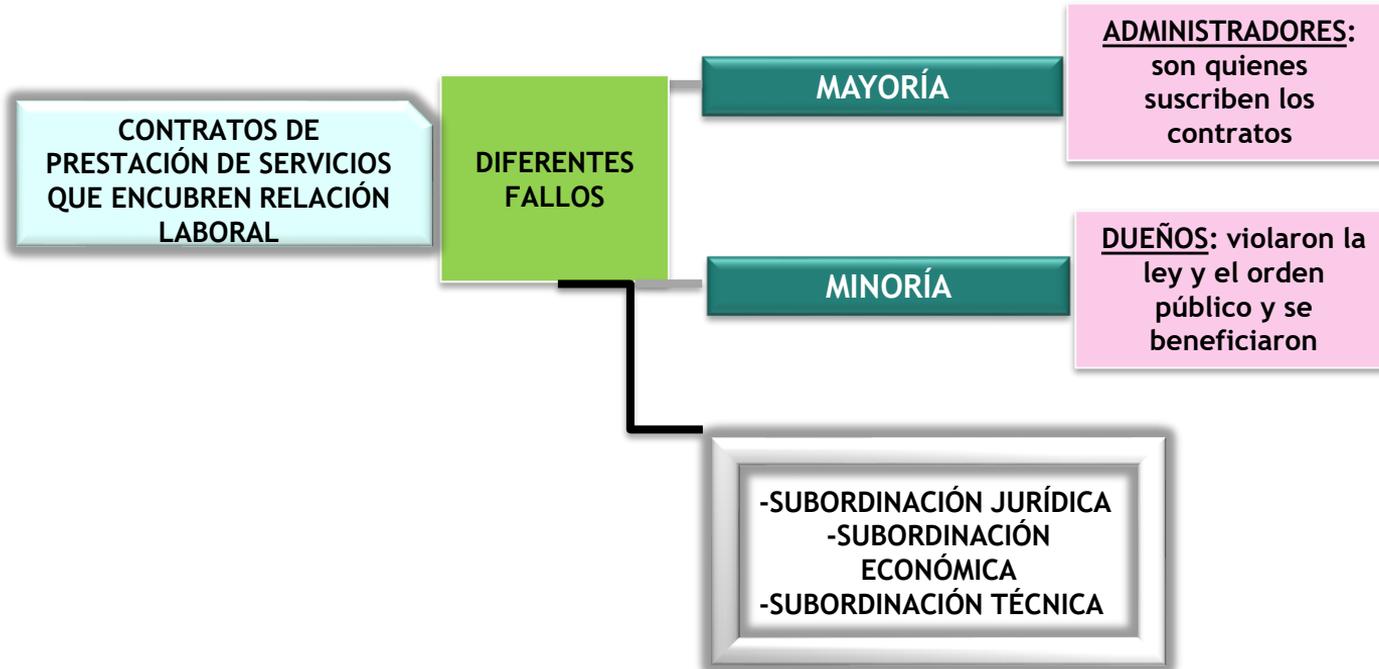
#### RESPONSABILIDAD DE ADMINISTRADORES ANTE RECLAMOS LABORALES



# 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

## Responsabilidad de dueños y administradores

### RESPONSABILIDAD DE ADMINISTRADORES ANTE RECLAMOS LABORALES



### 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

#### Responsabilidad de dueños y administradores

#### RESPONSABILIDAD DE ADMINISTRADORES ANTE RECLAMOS LABORALES

CASOS DE MOBBING  
LABORAL

FALLOS  
UNÁNIMES

ADMINISTRADORES ante la sociedad y el trabajador:

- 1) Por actos propios;
- 2) Por actos de sus dependientes ya que debió haber tomado medidas para evitarlo

### 3. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS LABORALES

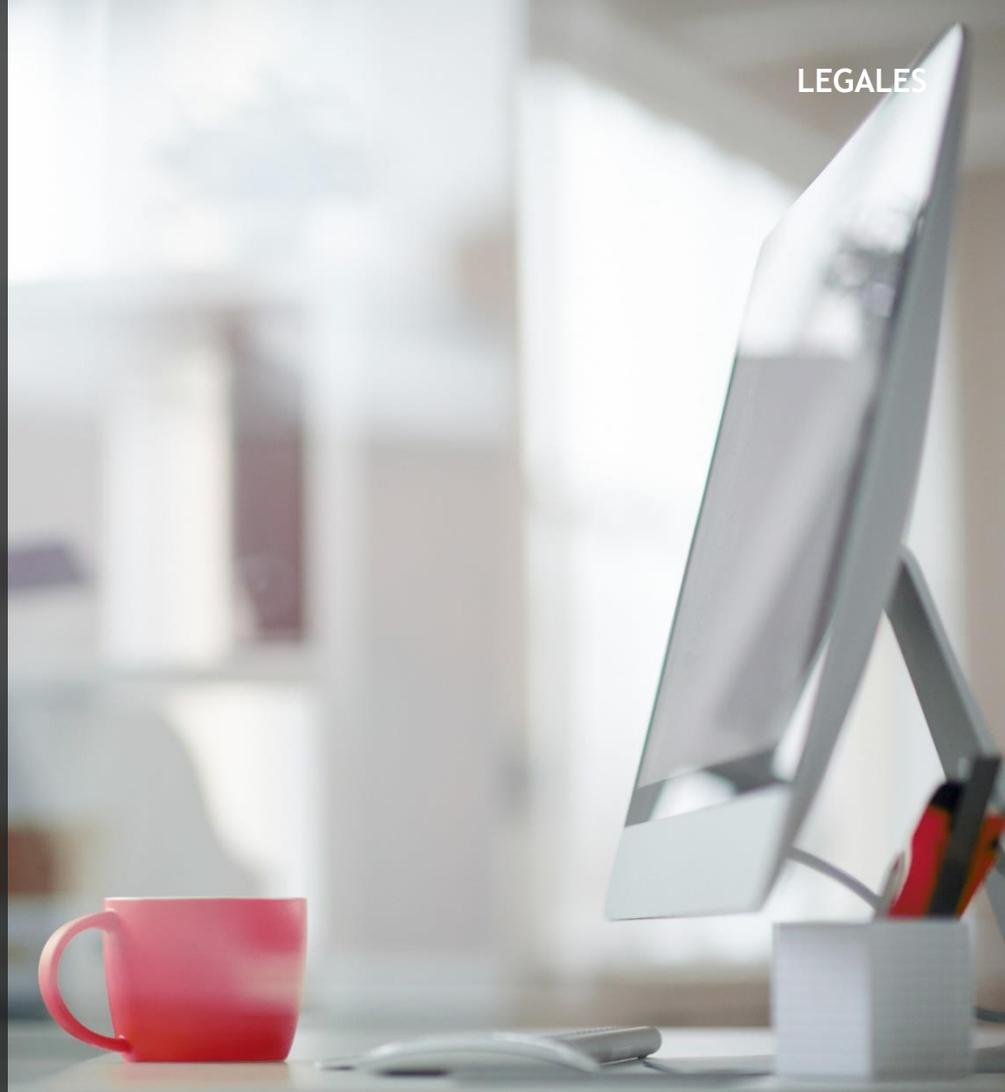
#### Responsabilidad de dueños y administradores

#### RESPONSABILIDAD DE DUEÑOS ANTE RECLAMOS SOCIETARIOS



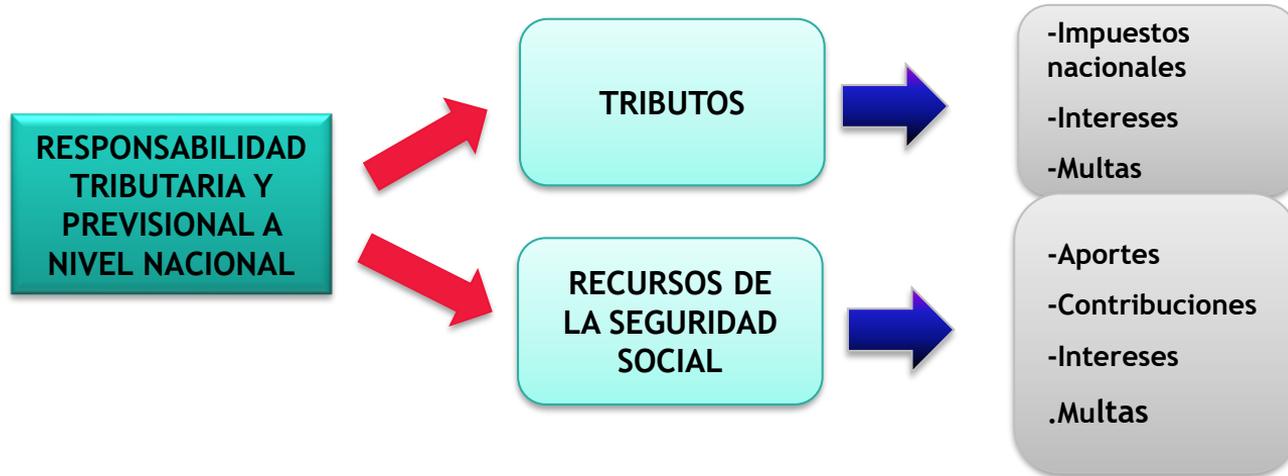
## 4. Responsabilidad ante reclamos tributarios y previsionales

---



## 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

### Responsabilidad de dueños y administradores



Se aplica la Ley 11.683 (Ley Nacional de Procedimientos tributarios para ambos casos). Para RSUSS se aplica dicha normativa también.

## 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

### Responsabilidad de dueños y administradores



## 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

### Responsabilidad de dueños y administradores



## 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

### Responsabilidad de dueños y administradores



## 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

### Responsabilidad de dueños y administradores

RESPONSABILIDAD DE ADMINISTRADORES ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

EJEMPLOS DE INCUMPLIMIENTOS QUE GENERAN RESPONSABILIDAD

FALTA DE PAGO DE TRIBUTOS

PERJUICIOS OCASIONADOS POR LA PRESENTACIÓN TARDÍA DE DDJJ

PERJUICIOS OCASIONADOS POR LA FALTA DE RESPUESTA A REQUERIMIENTOS

INCUMPLIMIENTO DE REQUISITOS FORMALES PARA GOZAR DE UN BENEFICIO (EXENCIÓN, BENEFICIO PROMOCIONAL, ETC)

RESOLUCIÓN FIRME DE INTIMACIÓN DE PAGO GENERADA POR DEJAR TRANSCURRIR LOS PLAZOS DE APELACIÓN

# 4. RESPONSABILIDAD ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

## Responsabilidad de dueños y administradores

### RESPONSABILIDAD DE DUEÑOS ANTE RECLAMOS TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES

#### EJEMPLOS DE INCUMPLIMIENTOS QUE GENERAN RESPONSABILIDAD



Principio de realidad económica: en casos de fraude prima realidad sobre formas jurídicas.

SOCIEDAD QUE CONTRATA CON EMPRESAS FANTASMAS PARA REDUCIR CARGAS IMPOSITIVAS Y PREVISIONALES (EJ. COOPERATIVA)

ACTIVOS QUE DEBERÍAN SER DE LA SOCIEDAD PASAN A SER DEL ACCIONISTAS (VACIAMIENTO) O FAMILIARES O TESTAFERROS

VENTA DE BIENES DE LA SOCIEDAD LUEGO DE LA NOTIFICACIÓN DEL INICIO DEL PROCEDIMIENTO DE DETERMINACIÓN DE OFICIO (INSOLVENCIA FISCAL)

PAGO DE DERECHOS DE IMAGEN DE UN DEPORTISTA A UNA SOCIEDAD DONDE SU DUEÑO ES EL MISMO DEPORTISTA

PRÉSTAMOS ENTRE VINCULADAS CUANDO EN REALIDAD SE TRATA DE APORTES DE CAPITAL

## 5. ¿Cómo mitigar la responsabilidad patrimonial?



## 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

### Responsabilidad de dueños y administradores

#### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

1

CONVENIO DE INDEMNIDAD

2

CONTRATAR UN SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL

3

CUMPLIR LA NORMATIVA LEGAL Y  
REGLAMENTARIA/ACTOS REGISTRALES

4

ASIGNACIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS

5

COMPLIANCE SOCIETARIO, LABORAL Y TRIBUTARIO

# 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

## Responsabilidad de dueños y administradores

### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

1

#### CONVENIO DE INDEMNIDAD (NO INCLUYE DOLO)

- CONVENIO QUE OTORGA LA SOCIEDAD AL ADMINISTRADOR
- INSTRUMENTARLO VÍA CARTA IRREVOCABLE Y ACEPTADA POR EL ADMINISTRADOR
- FIRMA CERTIFICADA DEL CONVENIO
- DEFINIR LOS RECLAMOS QUE CUBRE (SOCIETARIOS, LABORALES, TRIBUTARIOS Y PREVISIONALES)
- INCLUYA GASTOS Y HONORARIOS ANTE EVENTUALES RECLAMOS
- DURACION: PLAZO DE EJERCICIO MÁS PRESCRIPCIÓN DE ACCIONES

# 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

## Responsabilidad de dueños y administradores

### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

2

#### CONTRATAR UN SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL

- EN GENERAL ES CONTRATADO POR LA EMPRESA (SIRVE PARA NEGOCIAR LOS HONORARIOS DEL ADMINISTRADOR) A UNA COMPAÑÍA DE SEGUROS
- DURA HASTA EL PLAZO DE PRESCRIPCIÓN DE CUALQUIER RECLAMO QUE PUEDA SUBRIR
- CUBRE CULPA Y NO DOLO
- NO CUBRE MULTAS NI SANCIONES ADMINISTRATIVAS
- INCLUYE GASTOS DE LITIGIOS

# 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

## Responsabilidad de dueños y administradores

### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

3

#### CUMPLIR LA NORMATIVA LEGAL Y REGLAMENTARIA/ ACTOS REGISTRALES

- PROBAR QUE SE ACTUÓ CON LA DEBIDA DILIGENCIA Y QUE EL INCUMPLIMIENTO NO ES ATRIBUIBLE A SU CONDUCTA
- HABER DEJADO PROTESTO O CONSTANCIA DE SU OPOSICIÓN AL HECHO GENERADOR DEL PERJUICIO (VÍA ACTA DE DIRECTORIO O CARTA DOCUMENTO)
- POR CUESTIONES EXTERNAS FUE IMPOSIBLE CUMPLIR (DIFICULTADES ECONÓMICAS Y FINANCIERAS)
- AUSENCIA DE MANEJO DE FONDOS
- EL HECHO ES ATRIBUIBLE A OTRO ADMINISTRADOR INSCRIPTO
- APROBACIÓN DE GESTIÓN POR ACTA / PUBLICAR Y REGISTRAR RENUNCIA
- CONSTITUCIÓN DE DOMICILIO ESPECIAL: NO EL DE LA SEDE SOCIAL
- INSCRIBIR LA AFECTACIÓN DE VIVIENDA

## 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

### Responsabilidad de dueños y administradores

#### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

4

#### ASIGNACIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS

- PREVISTA EN EL ESTATUTO, REGLAMENTO O SURGIÓ DE UN ACTA ASAMBLEARIA INSCRIPTO EN EL REGISTRO PÚBLICO CORRESPONDIENTE
- PERMITE IMPUTAR LA RESPONSABILIDAD EN FORMA PERSONAL A QUIEN TENÍA A CARGO LA TAREA ESPECÍFICA
- FACILITAN LA PRUEBA DE AUSENCIA DE CULPABILIDAD
- PARA QUE SEA EFECTIVO, DEBE EXISTIR UN ORGANIGRAMA QUE DEFINA ESPECÍFICAMENTE LAS FUNCIONES

# 5. FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD

## Responsabilidad de dueños y administradores

### FORMAS DE MITIGAR LA RESPONSABILIDAD PARA ADMINISTRADORES

5

#### COMPLIANCE SOCIETARIO, LABORAL Y TRIBUTARIO

- DESARROLLO DE MANUALES PARA HACER SEGUIMIENTO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES
- CUMPLIMIENTO DE PROTOCOLOS
- FACILITAN Y AGILIZAN INSPECCIONES DE ORGANISMOS DE CONTRALOR
- UN BUEN SEGUIMIENTO ELIMINA EL DOLO Y LA CULPA DE DUEÑOS Y ADMINISTRADORES

# MUCHAS GRACIAS

## CONTACTOS:

- ✓ EDGARDO PONSETTI, SOCIO DE LEGALES DE BDO ARGENTINA, [eponsetti@bdoargentina.com](mailto:eponsetti@bdoargentina.com)
- ✓ JUAN MARTIN MORANDO, SOCIO DE LEGALES DE BDO ARGENTINA, [jmorando@bdoargentina.com](mailto:jmorando@bdoargentina.com)
- ✓ MARÍA EUGENIA LAFUENTE, DIRECTORA DE LEGALES DE BDO ARGENTINA, [elafuente@bdoargentina.com](mailto:elafuente@bdoargentina.com)
- ✓ CLAUDIO GARCÍA SINAGRA, DIRECTOR DE LEGALES DE BDO ARGENTINA, [cgarciasinagra@bdoargentina.com](mailto:cgarciasinagra@bdoargentina.com)