



Gestión del Ciclo de Abastecimiento

## Primer encuentro

Optimización del Capital  
de Trabajo desde la  
gestión eficiente de  
inventarios

**Invitados**

Fernando Garabato y Esteban Cofiño

**BDO**

## Introducción

Desde BDO entendemos que Supply Chain es un modelo fundamental para el cumplimiento de los objetivos estratégicos, desde la Planificación de la Demanda, Capacidad Operativa S&OP, Suministros, Logística y Abastecimiento, y lógicamente cómo estos se relacionan con el contexto local e internacional, y su impacto con Compliance y Sostenibilidad.

Creamos este ciclo de charlas para exponer los desafíos y tendencias que se presentan en la Gestión de la Cadena de Suministro como mirada integradora holística con el propósito de satisfacer las necesidades de los clientes (internos y externos). Un espacio para el diálogo, el intercambio de experiencias e inquietudes, propiciando el nacimiento de nuevas relaciones colaborativas.

Nos motiva la experiencia de saber que todo proyecto de transformación exitoso se apalanca fuertemente en la tecnología aplicada al servicio de los negocios, la integración de los procesos y el impacto que estas dimensiones tienen en las personas.



## BLOQUE 1

# Optimización del capital de trabajo desde la gestión eficiente de inventarios

**Invitado**

Fernando Garabato, Socio y Líder Regional de Deal Advisory, BDO en Argentina.

**En el entorno económico actual, la optimización del Capital de Trabajo o Working Capital se ha convertido en un elemento crucial para las empresas, debiendo ser evaluado constantemente para adaptarse a los cambios en la demanda, y analizando su estructura de financiamiento mas adecuada para mantener la operatividad eficiente del negocio.**

Las empresas se enfrentan al desafío de cómo las variables macroeconómicas afectan la microeconómicas y como consecuencia de ello modifican su ciclo de conversión de activos. Este ciclo, que incluye la adquisición de materias primas, la producción de bienes o servicios y la venta final al cliente, puede verse afectado por una serie de factores externos e internos.

En particular, los inventarios representan un área de gran importancia. Estos pueden estar costeados a valores que ya no son válidos en el mercado actual. Por lo tanto, es esencial para las empresas mantener un nivel óptimo de inventario que equilibre la necesidad de satisfacer la demanda del cliente y minimizar los costos de almacenamiento. Sin embargo, alcanzar este nivel óptimo no es una tarea sencilla; requiere un análisis cuidadoso de las tendencias de la demanda, las capacidades de producción y los tiempos de entrega de los proveedores.

## Conclusiones

**Importancia del Capital de Trabajo:** En el contexto económico actual, la gestión del Capital de Trabajo es un pilar esencial para la supervivencia y el crecimiento de las empresas.

**Adaptabilidad a los Cambios de la Demanda:** Las empresas deben ser ágiles y flexibles para adaptar sus inventarios a los cambios en la demanda, evitando costos innecesarios y maximizando la eficiencia.

**Optimización del Inventario:** Mantener un nivel óptimo de inventario es una estrategia clave para mejorar la eficiencia y la competitividad de la empresa. Un exceso de inventario puede resultar en costos adicionales y estrés en la estructura organizativa.

**Posibilidad de Mejora:** A pesar de los desafíos actuales, es posible alcanzar el nivel óptimo de inventario sin afectar las operaciones. Esto abre una ventana de oportunidad para las empresas que buscan mejorar su gestión de inventario.

## BLOQUE 2

## Las oportunidades de las mejores prácticas en la gestión de datos maestros transaccionales de la compañía

**Invitado**

Esteban Cofiño, Presidente y Socio de Taxologic

**Abordamos un tema crucial, pero a menudo pasado por alto: la calidad de la información de los maestros de materiales. Este problema puede manifestarse de varias maneras, incluyendo el incremento de los inventarios debido a errores y la imposibilidad de realizar una planificación estratégica de abastecimientos. Además, puede llevar a una deficiente gestión del capital de trabajo y pérdida de tiempo en varias áreas y etapas de procesos.**

Por otro lado, la calidad de la información es esencial durante toda la etapa de compras en las organizaciones. Las empresas pueden enfrentar numerosos problemas y desafíos debido a la homogeneización de la información y la falta de esta. En la era de la inteligencia artificial, es absolutamente importante no dejar de considerar que se requieren estructuras de datos y contenidos claramente definidos para realizar análisis de gestión y comunicaciones eficaces.

### Conclusiones

**Activo Intelectual** Entender que los datos maestros son un activo intelectual de alto valor para las compañías ya que afectan a la eficiencia de su gestión.

**Calidad de la Información** Contar con información precisa y de calidad es esencial para la eficiencia operativa y la gestión estratégica en las organizaciones. La calidad, disponibilidad, exactitud y procesos de gestión de los datos maestros es fundamental para asegurar la calidad de la información transaccional que se genere posteriormente.

**Desafíos de la Gestión de la Información** Las empresas enfrentan numerosos desafíos en la gestión de la información, incluyendo la homogeneización de la información y la falta de esta.

**Impacto de la Mala Información** Una mala información transaccional puede llevar a una mala información de gestión, lo que puede afectar negativamente el nivel de inventario y la eficiencia del proceso de compras.

**Estrategias para Mejorar la Gestión de la Información** Las empresas pueden implementar diversas estrategias para mejorar la gestión de la información, incluyendo la definición de una estrategia de catalogación, la implementación de una metodología de gobierno, la unificación y optimización de procesos, y la mejora de la información existente.

## BDO en Argentina

Maipú 942, C1006ACN  
Cdad. Autónoma de Buenos Aires  
Teléfono: 011 5274 5100

[www.bdoargentina.com](http://www.bdoargentina.com)

