

# SUSTENTABILIDAD DE PROYECTOS

## EN MOMENTOS DE CRISIS





## OBJETIVO

- Identificar las acciones claves a realizar en los proyectos en situaciones de crisis
- Evaluar el mejor plan de continuidad para los proyectos
- Atravesar las crisis de manera resiliente
- Mejorar la adaptabilidad al cambio
- Garantizar herramientas de evaluación y documentación de proyectos

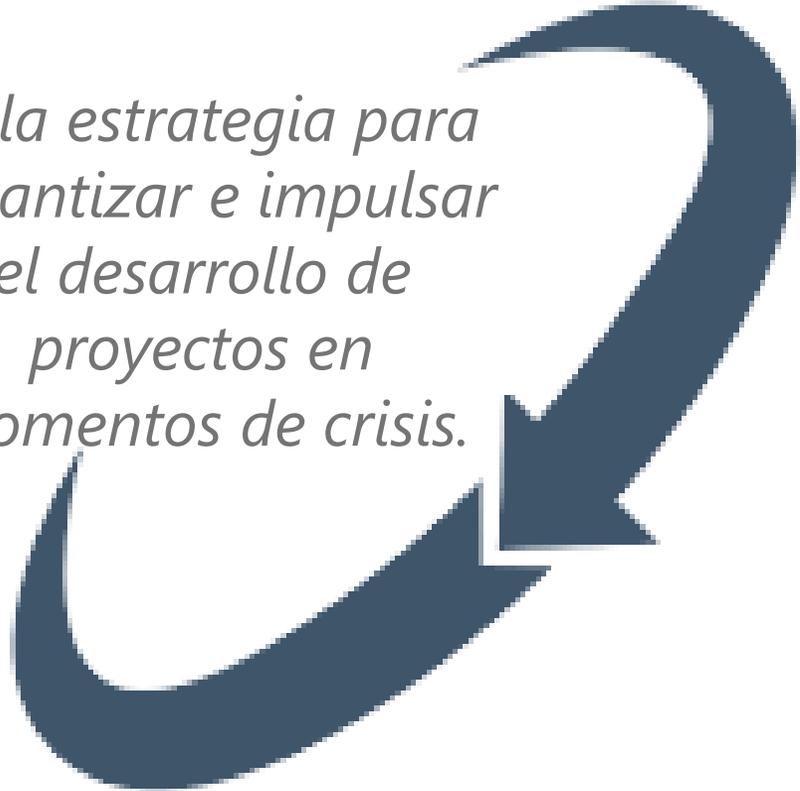


## ALCANCE

- Dirigido a las oficinas de proyectos que se encuentren evaluando la continuidad de sus proyectos en contexto de crisis
- Implementación de herramientas para la documentación de proyectos frente a la continuidad del mismo, o su posible suspensión
- Incluye kit de herramientas y kpi's de medición de gestión para los proyectos, de acuerdo a su estado de avance.

# PLAN DE SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO

*Es la estrategia para garantizar e impulsar el desarrollo de proyectos en momentos de crisis.*



Gestión del cambio como facilitador en la Gestión de crisis



Potenciamiento de los proyectos



Impulso de herramientas ágiles

# PRACTICA DE CONTINUIDAD DE PROYECTOS

Mitigar el impacto de las crisis, planificando las acciones necesarias de acuerdo a la decisión estratégica definida, garantizando la sustentabilidad de los proyectos que continúan on going, y el adecuado manejo y cierre de los proyectos que se suspenden.

## Comité de Crisis



Altos niveles directivos que toman decisiones y coordinan las acciones

Evaluación de la continuidad o interrupción del proyecto

Ajuste sobre situación actual.  
Reinvención del proyecto buscando su posible continuidad

Lecciones Aprendidas, mejorando la resiliencia de las organizaciones, logrando mayor adaptabilidad a los cambios

# PREGUNTAS GUÍAS

Antes de emprender acciones para mantener la sustentabilidad de un proyecto, en momentos de crisis, o bien evaluar su suspensión, es importante hacernos preguntas que nos orienten hacia una adecuada aplicación de acciones.

## STAKEHOLDERS



- ¿Quiénes son los stakeholders?
- ¿Qué instancias lideran?
- ¿Hay otros cambios importantes sucediendo con este grupo?
- ¿Hay conciencia sobre el rumbo del proyecto entre los stakeholders?

## EQUIPO



- ¿El equipo de proyecto se mantiene igual?
- ¿Algunos integrantes salen del equipo?
- ¿El equipo continúa trabajando con el mismo proveedor?
- ¿El trabajo del proveedor se reemplaza o interrumpe? ¿Cómo?

## USUARIOS



- ¿Los usuarios ya habían sido involucrados en el proyecto a través de alguna acción?
- ¿En que categorías y grado de conocimiento se caracteriza a los usuarios?

## PROCESO / SOLUCIÓN



- ¿Cuáles son los servicios / procesos críticos?
- ¿Cual es la tecnología (herramientas, app) que permite que el proyecto como un todo pueda ser desarrollado?
- ¿Qué procesos se ven impactados en esta etapa del proyecto?
- ¿Cómo se puede adoptar la solución en este contexto?

# PLAN DE TRABAJO



Por cada frente desarrollamos un Kit de herramientas y kpi's de medición de gestión de los proyectos, de acuerdo a su estado de avance



**CONTÁCTANOS PARA MAYOR INFORMACIÓN**

[info@bdoargentina.com](mailto:info@bdoargentina.com)