

A construction site at sunset, featuring silhouettes of workers and a crane against a warm, orange and yellow sky. The foreground is dominated by the dark, intricate structure of scaffolding. A large red vertical bar is positioned on the left side of the image.

# AUDITORÍA, ASESORÍA E INSPECCIÓN DE GRANDES OBRAS

Sector Público LATAM

## INTRODUCCIÓN

Las grandes obras públicas de infraestructura presentan un reto particular para los responsables de la ejecución de las mismas. Estos proyectos necesitan para su efectiva concreción una variedad de expertos en diversas materias en las diversas etapas del proyecto y un equipo de dirección capacitado para su coordinación.

La experiencia de **BDO**, tanto a nivel nacional como internacional, permite que la coordinación de estos equipos multidisciplinarios se desarrolle de manera fluida y efectiva para mejorar el ambiente de control y minimizar las pérdidas.

**BDO** está enfocado en brindar las habilidades y conocimiento de las mejores prácticas para las organizaciones públicas y privadas en las naciones en desarrollo, mercados emergentes y economías en transición. Para lograr la sostenibilidad de los proyectos de grandes obras públicas, es esencial que los desarrollos propuestos sean personalizados para reflejar las prácticas nacionales y el entorno.

# POR QUÉ BDO



## EXPERIENCIA EN EL SECTOR

---

Nuestra trayectoria en el mercado, sumada al compromiso de cumplir con los estándares de calidad internacional de **BDO**, hace que nuestra opinión profesional sea respetada por la comunidad de negocios, tanto en el ámbito nacional como internacional

Reunir las mejores prácticas internacionales de **BDO** y la experiencia y entendimiento profundo del entorno económico, político y social que ofrece el Proyecto **BDO SP-LATAM** es la razón por la que podemos desarrollar iniciativas que combinan técnicas innovadoras y prácticas internacionales con una comprensión profunda del entorno local en el cual tales iniciativas se van a implementar.

## ALIANZAS ESTRATÉGICAS

---

En la economía actual caracterizada por mercados abiertos, tecnología muy desarrollada y gran competencia, es cada vez más habitual que las empresas busquen cada día nuevas maneras de mantener e incrementar su competitividad. Una de estas maneras es la realización de Alianzas Estratégicas para afrontar trabajos complejos que requieren capacidades y habilidades complementarias a fin de minimizar riesgos.

Es por esto que el Proyecto **BDO SP-LATAM** se ha aliado con distintas empresas con especialidades como ingeniería, evaluación de impacto ambiental, desarrollo y planeamiento urbano, entre otros, a fin de poder brindarle a sus clientes servicios acordes a los más altos estándares internacionales.

# POR QUÉ BDO

## AUDITORÍA DE OBRAS

---

Auditoría integral de grandes obras públicas, con foco en el proceso de ejecución y destinada a gobiernos y otro tipo de actores involucrados.



### **Auditoría Administrativa-Legal**

Está enfocada principalmente en dos áreas: auditoría de contratos y el Compliance con la normativa aplicable. Las auditorías de construcción implican un alto nivel de complejidad: se gobiernan mediante contratos que reflejan múltiples capas relacionales, negociaciones constantes y presiones financieras. Cantidad de proveedores, subcontratistas y documentación no homogénea dificultan su capacidad de control. Nuestro abordaje ejerce un control sistemático tanto sobre el contrato original entre la organización y el contratista, como los sucesivos contratos de este último con subcontratantes, proveedores, etc.

Una auditoría con enfoque de Compliance detecta incumplimientos previamente, evitando o disminuyendo multas o sanciones



### **Auditoría Técnica**

Es esencial para asegurar la calidad y seguridad de las grandes obras de construcción pública. En BDO contamos con un equipo de técnicos e ingenieros en temáticas como: hidráulica e hidrogeología, geotécnica y cimentaciones, estructuras y hormigones, pavimentos y señalización, demoliciones y excavaciones, infraestructura de servicios, topografía y geodesia, cómputo, medición y presupuesto, control de calidad, etc., que asegura la efectividad de esta tarea.



### **Auditoría Financiera**

Forma parte de cualquier proyecto, pero en una auditoría de grandes obras públicas es importante incorporar algunos objetivos específicos. La auditoría financiera en estos casos detecta eventos como sobrecostos y otras oportunidades de contención de costos y recuperación. Una auditoría financiera bien planificada y desarrollada de manera efectiva reduce el costo final del proyecto, evita desvíos y genera un marco para la resolución transparente de los posibles conflictos que puedan surgir.

# POR QUÉ BDO



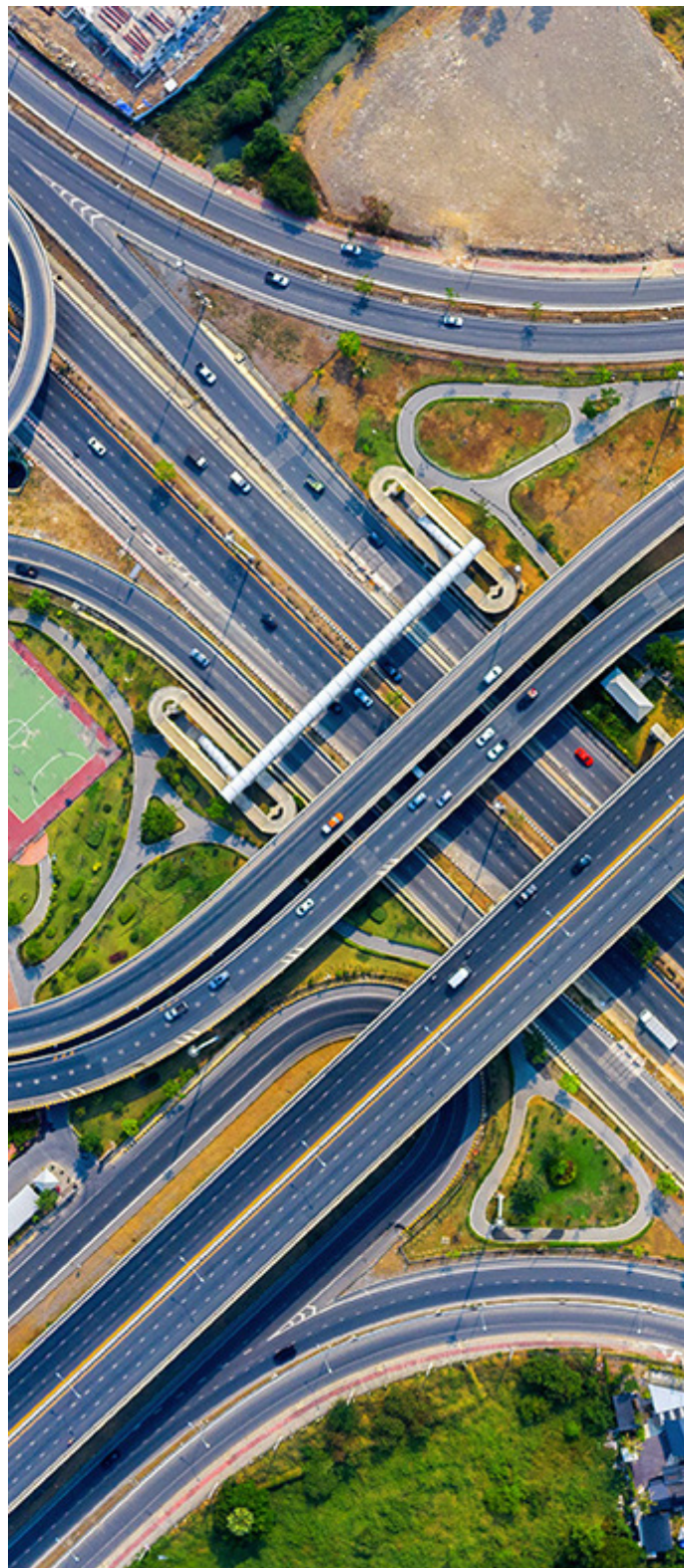
## Auditoría Ambiental

Se ha convertido en un requisito fundamental para todos los proyectos de construcción, ya que asegura que el impacto de la misma se mantenga dentro de los límites estipulados por la normativa de aplicación nacional, provincial y/o municipal, según corresponda. Nuestros expertos desarrollan un plan de auditoría a medida, que permite no solo cumplir con la reglamentación aplicable, sino mitigar a través de sus recomendaciones el impacto total de la obra.



## Auditoría Forense

Las grandes obras públicas presentan grandes riesgos de ser víctimas de esquemas de fraude. Estos esquemas pueden ser cometidos por diversos actores, como proveedores, contratistas, personas ajenas al proyecto, etc. Una perspectiva forense permite disminuir este riesgo a través de tres enfoques: preventivo, detectivo e investigativo.



# POR QUÉ BDO

## ASESORÍA / CONSULTORÍA

---

**BDO** brinda servicios de asesoría para todas las etapas de los proyectos de obras públicas. Los mismos tienen el fin de contribuir a solucionar algunas de las deficiencias que llevan a generar sobrecostos en los proyectos; por ejemplo: la planeación incompleta en lo que respecta al alcance, rentabilidad, problemática social, falta de coordinación, insuficiente desarrollo de los proyectos ejecutivos, ausencia de estudios previos, entre otros.



### **Etapas:** **Identificación**

Estudios sectoriales / Estudios de mercado.

Identificación y análisis de los actores involucrados en los proyectos de obra pública.

Relevamiento y análisis de involucrados en los proyectos.

Aplicación de encuestas, realización de grupos focales y otras técnicas utilizadas para el diseño de los proyectos y la identificación de los beneficiarios.



### **Etapas:** **Preparación / diseño**

Planificación y estudios de prefactibilidad / factibilidad.

Diseños y programación.  
Relevamiento y análisis de involucrados en los proyectos.

Aplicación de encuestas, realización de grupos focales y otras técnicas utilizadas para el diseño de los proyectos y la identificación de los beneficiarios.



### **Etapas:** **Licitación / Contratación**

Elaboración de pliegos de concursos y licitaciones.

Revisión de proyectos técnicos  
Análisis normativo.

Asistencia en el proceso de adquisiciones



### **Etapas:** **Ejecución / Supervisión**

Gerencia de proyectos.

Supervisión de obras.

Auditoría integral de obras.



### **Etapas:** **Evaluación**

Evaluaciones de impacto.

Evaluación y seguimiento de contratos.

---

**Capacitación constante en temas específicos a funcionarios y actores involucrados en proyectos de obra.**

---

# EXPERIENCIAS

## ALGUNOS PROYECTOS EN LOS QUE PARTICIPAMOS

---



### AFGANISTÁN

▶ **Estudio de Factibilidad del Hospital Jinnah.**

**Cliente:** Ministerio de Salud Pública de Afganistán.

**Duración de contrato:** Marzo 2013 – Octubre 2013.

**Resumen:** Este estudio de factibilidad se encargó para evaluar la viabilidad comercial de un operador del sector privado para dirigir el Hospital de Jinnah según la visión del Ministerio de Salud Pública (MSP). La visión consistía en utilizar el edificio y el terreno existentes para

establecer un hospital general de asociación público-privada (APP) en Kabul acreditado con arreglo a las normas internacionales y que prestara los servicios que el Ministerio de Salud Pública especificaba como de gran importancia para el Afganistán sobre la base de la demanda de atención de la salud y los estudios epidemiológicos.

---



### ARGENTINA

▶ **Programa de Agua Potable y Saneamiento para Comunidades Menores – PROAS.**

**Cliente:** Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

**Entidad financiera:** BID – Préstamo N°1895/OC-AR.

**Duración del contrato:** Marzo 2011 – Abril 2016.

**Resumen:** Aumentar la cobertura de manera sostenible de los servicios de agua y saneamiento en localidades de hasta cincuenta mil (50.000) habitantes en todo el territorio nacional Contrato de Auditoría por el ejercicio al 2010 y al 2015.

▶ **Programa de Agua Potable y Saneamiento para Centros Urbanos y Suburbanos – PAYS.**

**Cliente:** Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

**Duración del contrato:** Diciembre 2012 – Abril 2016.

**Resumen:** resolver la problemática sanitaria y de agua potable en los principales centros y aglomerados urbanos del país, contribuir al desarrollo en infraestructura del sector en Centros Urbanos y Suburbanos del país mayores a 50.000 habitantes. Contrato de Auditoría por el ejercicio del 2011 y al 2015.

▶ **Programa de Mejoramiento de Barrios III.**

**Cliente:** Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda - Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

**Entidad financiera:** BID - Préstamo N°2662/OC-AR.

**Duración del contrato:** Diciembre 2013 – Abril 2015.

**Resumen:** contrato de Auditoría por el ejercicio al 2013 y al 2014

▶ **Proyecto de Interconexión Eléctrica ET Rincón Santa María – ET Rodríguez.**

**Cliente:** Unidad Ejecutora del Proyecto ET Rincón Santa María – ET Resistencia.

**Entidad financiera:** Corporación Andina de Fomento – Préstamo N°8517.

**Duración del contrato:** Julio 2014 – Febrero 2015.

**Resumen:** contrato de Auditoría por los períodos trimestrales comprendidos entre el 1 de enero de 2014 y el 31 de diciembre de 2014.

▶ **Proyecto de Interconexión Eléctrica ET Rincón Santa María – ET Rodríguez.**

**Cliente:** Unidad Ejecutora del Proyecto ET Rincón

Santa María – ET Resistencia.

**Entidad financiera:** Corporación Andina de Fomento - Préstamo N°8517.

**Duración del contrato:** Mayo 2015 – Febrero 2017.

**Resumen:** por los períodos trimestrales comprendidos entre el 1 de enero de 2015 y el 31 de diciembre de 2016

► **Programa de Desarrollo Integral de Grandes Aglomeraciones Urbanas Del Interior. Por el ejercicio al 2003 / 2004 / 2005 / 2006.**

**Cliente:** Ministerio del Interior.

**Entidad financiera:** BID - Préstamo N°1068/OC-AR.

**Duración del contrato:** Setiembre 2002 – Abril 2004 / Enero 2004 / Enero 2005 – Abril 2006 / Enero 2006 – Abril 2007.



## AUSTRALIA

► **Townsville Eastern Access Rail Corridor.**

**Cliente:** Departamento de Transporte y Carreteras Principales.

**Duración de contrato:** Agosto 2011 – Abril 2012.

**Resumen:** BDO brindó asesoría financiera y comercial con respecto a las opciones de entrega de proyectos disponibles, en particular

oportunidades de financiamiento privado, suficientes para permitirle al Estado tomar una decisión informada sobre la base sobre la cual se realizará el caso de negocios. Esto también incluyó la realización de un ejercicio de sondeo de mercado con las principales partes interesadas y los usuarios potenciales de la línea ferroviaria.



## ISRAEL

► **NTA – Metropolitan Mass Transit System.**

**Cliente:** NTA.

**Duración del contrato:** 2012 – Actualidad.

**Resumen:** Prestar servicios de consultoría holística a NTA, una empresa gubernamental responsable de la ejecución de la red del sistema de transporte público en el área metropolitana de Tel Aviv.

► **Rehabilitación y mantenimiento de caminos.**

**Cliente:** Israel National Roads Company.

**Duración del contrato:** 2007 – Actualidad.

**Resumen:** Proyecto para la rehabilitación de

270 Km de carreteras en el norte de Israel.

► **Road 531.**

**Cliente:** Comité interministerial del Ministerio de Finanzas, el Ministerio de Transporte y la Compañía Nacional de Carreteras de Israel.

**Duración del contrato:** 2006 – 2012.

► **Road 431.**

**Cliente:** Comité interministerial del Ministerio de Finanzas, el Ministerio de Transporte y la Compañía Nacional de Carreteras de Israel.

**Duración del contrato:** 2002 – Actualidad.



## MÉXICO

► **Estudio de Mercado y factibilidad en Ixtapa.**

**Duración de contrato:** Febrero 2004 – Abril 2005.

**Resumen:** Estudio de mercado y factibilidad para un desarrollo integral de reserva territorial, golf y marina.

**Para conocer en mayor profundidad sobre estas y otras experiencias de BDO en la región, comunicarse con alguno de los referentes presentes en la última hoja de este documento.**



# BDO Cobertura Local

## Argentina

Raul Genchi  
rgenchi@bdoargentina.com

## Bolivia

Marcelo Berthin  
mberthin@bdobolivia.com

## Brasil

Celso Lobo  
celso.lobo@bdo.com.br

## Chile

Carolina Rojas  
carolina.rojas@bdo.cl

## Colombia

Luis Fernando Reyes  
lreyes@bdo.com.co

## República Dominicana

Maria Molina  
maria.molina@bdo.com.do

## Costa Rica

Ana Sáenz  
asaenz@bdo.cr

## Ecuador

René Merino  
rmerino@bdo.ec

## El Salvador

Diego Fernandez  
dfernandez@bdo.com.sv

## Guatemala

Antonio Posadas  
aposadas@bdo.com.gt

## Honduras

Jose Salinas  
jsalinas@bdo.hn

## México

Carlos Charraga Sanchez  
carlos.charraga@bdomexico.com

## Nicaragua

Samuel Borge  
sborge@bdo.com.ni

## Panamá

Guillermo Grimaldo  
ggrimaldo@bdo.com.pa

## Paraguay

Oscar Toledo  
oscar.toledo@bdo.com.py

## Perú

Juan Carlos Cáceda  
jcaceda@bdo.com.pe

## Uruguay

Ricardo Castro  
rcastro@bdo.com.uy

## Venezuela

José Martínez  
jmartinez@bdo.com.ve

La propuesta contenida en este documento está hecha por BDO en todos los aspectos está sujeta a la negociación, el acuerdo y la firma de un contrato específico. Este documento contiene información que es comercialmente sensible para BDO, que se le está revelando de manera confidencial para facilitarle la consideración de si desea o no contratar los servicios de BDO. No debe ser divulgada a ningún tercero sin el consentimiento por escrito o sin consultar previamente a BDO. Todos los nombres y estadísticas de clientes citados en este documento incluyen clientes locales y de la red internacional de BDO.